

MACCHINE E IMPIANTI

PRODOTTI

MACCHINE DI LARGO IMPIEGO (es. macchine utensili)

MACCHINE SPECIALI

IMPIANTI

(SETTORE DI DESTINAZIONE)

(DESTINAZIONE D'USO)

AGRO-ALIMENTARE

LAVORAZIONI / TRASFORMAZIONE

CARTOTECNICA

CONFEZIONAMENTO (packaging)

CONFEZIONI

CHIMICA

FARMACEUTICA

GRAFICA E STAMPA

LAVORAZIONE LEGNO

MECCANICA

SIDERURGIA

TESSILE

ATTIVITA'

- PROGETTAZIONE**
- FABBRICAZIONE COMPONENTI**
- LAVORAZIONI MECCANICHE**
- ASSEMBLAGGI**
- INSTALLAZIONE**

SITUAZIONE E TENDENZE

Un mercato che è cambiato radicalmente

Se ci riferiamo alle dinamiche del mercato, la produzione di macchine e impianti industriali costituisce con tutta probabilità il settore che in questo secolo ha subito i più profondi cambiamenti, passando da una logica di “tecnologie proprietarie” all’attuale situazione di “mercati globali di nicchia”.

Aziende sempre più specializzate e scattanti

E’ un settore difficile, in quanto produce su commessa a piccoli lotti, e per questo motivo è esposto a forti oscillazioni. Le caratteristiche delle imprese che operano su questo mercato sono :

- la specializzazione e la capacità di produrre continue innovazioni (di carattere sistemico/incrementale);
- la rapidità di risposta (servono aziende scattanti) alle esigenze del cliente, e quindi, in particolare la capacità di ridurre i “tempi di attraversamento” del prodotto (dall’ordine alla sua realizzazione).

Decentramento e qualità complessiva del sistema

In prospettiva si accentuerà la tendenza al decentramento. Le imprese che operano nel settore tendono sempre più a configurarsi come aziende assemblatrici; diminuiscono i pezzi “costruiti a disegno” che vengono affidati a fornitori esterni, con evidenti riflessi in termini di qualità/certificazione della catena di fornitura. In questo senso si può dire che la qualità è molto vicina all’ufficio acquisti.

Nuova cultura e vecchi mestieri

Circa la formazione delle risorse umane, assistiamo a una domanda apparentemente antinomica.

Da un lato serve una cultura aperta al mondo: la conoscenza/padronanza delle lingue, degli aspetti contrattuali, legali, brevettuali.

Dall’altro lato servono figure tradizionali (montaggi, installazioni), sempre più difficili da trovare.

CICLO PRODUTTIVO

Nel settore delle macchine e impianti si evidenziano le seguenti criticità:

COMMERCIALE	<ul style="list-style-type: none">• <i>analisi di mercato</i>• <i>acquisizione ordini</i>• <i>preventivazione</i>
PROGETTAZIONE	<ul style="list-style-type: none">• <i>sistema</i>• <i>componenti (meccaniche ed elettro-elettroniche)</i>• <i>particolari</i>• <i>redazione della manualistica</i>
INDUSTRIALIZZAZIONE	<ul style="list-style-type: none">• <i>prototipo</i>• <i>distinta base</i>• <i>decisione di “make or buy”</i>
ACQUISTI	<ul style="list-style-type: none">• <i>materiali</i>• <i>componenti</i>• <i>lavorazioni</i>
PRODUZIONE	<ul style="list-style-type: none">• <i>costruzione componenti</i>• <i>montaggi e aggiustaggi</i>• <i>installazione</i>
QUALITA'	<ul style="list-style-type: none">• <i>di sistema/certificazione</i>• <i>controlli/collaudi</i>